

Adtran

40
YEARS OF
INNOVATION

Ordentliche Hauptversammlung 2026

Bericht des Vorstands

15.06.2026



Wichtige Hinweise

ZUKUNFTSGERICHTETE AUSSAGEN

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die sich mit Begriffen wie „glauben“, „annehmen“ und „erwarten“, mit erwarteten Erlösen und Erträgen, der unterstellten Nachfrage nach optischen Netzlösungen, internen Schätzungen und Liquiditätsentwicklung befassen. Diese vorausschauenden Aussagen beinhalten eine Reihe unbekannter Risiken, Ungewissheiten und anderer Faktoren, so dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich abweichen können. Diese unbekanntes Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren werden im Abschnitt „Risikobericht“ in Adtran Networks SE's Geschäftsbericht 2025 erläutert.

PROFORMA KONZERN-FINANZKENNZAHLEN

Adtran Networks SE stellt die in dieser Präsentation enthaltenen Proforma Konzern-Finanzkennzahlen lediglich als ergänzende Finanzinformationen zur Verfügung, um Investoren und Finanzöffentlichkeit dabei zu unterstützen, die operativen Ergebnisse des Konzerns im Zeitvergleich auf aussagekräftiger Basis zu vergleichen. Adtran Networks ist der Ansicht, dass diese Proforma Finanzkennzahlen hilfreich sind, da sie keine "nicht liquiditätswirksamen Aufwendungen aus aktienbasierten Vergütungsprogrammen", "Firmenwertabschreibungen" und "Abschreibungen für immaterielle Vermögenswerte aus Unternehmenserwerben" enthalten, die nicht für Adtran Networks' operatives Ergebnis im angegebenen Zeitraum relevant sind. Darüber hinaus werden einmalige Aufwendungen, die im Zusammenhang mit Unternehmenstransaktionen und Restrukturierungsmaßnahmen anfallen, nicht berücksichtigt. Diese Proforma Informationen wurden nicht in Übereinstimmung mit allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen (IFRS) aufgestellt und sollten nicht als Ersatz für historische Informationen angesehen werden, die in Übereinstimmung mit IFRS angegeben sind.

Willkommen zur ordentlichen HV 2026



Tom Stanton

Chairman & CEO

Corporate Development, Compliance
Qualitätsmanagement
Vertrieb und Services
Recht, Personal, IT
Gebäudemanagement



Christoph Glingener

CTO

Forschung und Entwicklung
Produktmanagement
Geschäftsentwicklung
Produktion, Einkauf, Logistik
ANS; Arbeitnehmervertretung



Timothy Santo

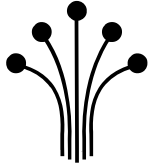
CFO

Buchhaltung und Steuern
Decision Support, Controlling/Risk
Investoren

Geschäftsüberblick



Markttrends



Glasfaserausbau geht weiter

- Geldmittelzufluss aus öffentlichen und privaten Quellen weiterhin stark.
- Vernetzung aller Haushalte, Unternehmen, 5G-Standorte und kritischer Infrastrukturen.



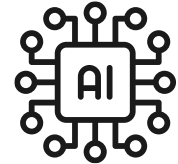
KI-Infrastruktur verändert die Netze

- KI treibt Ausbau der Cloud-Infrastruktur voran
- Große KI-Trainingscenter sind am Entstehen
- KI-Zentren am Rand der Netze und bei Kunden werden voraussichtlich folgen.



Sicherheit und Souveränität werden wichtiger

- Die Bedrohung durch Cyber-Angriffe nimmt zu.
- Netzinfrastruktur muss digitalisiert und verschlüsselt werden.
- Risikominimierung bei der Herstellerauswahl

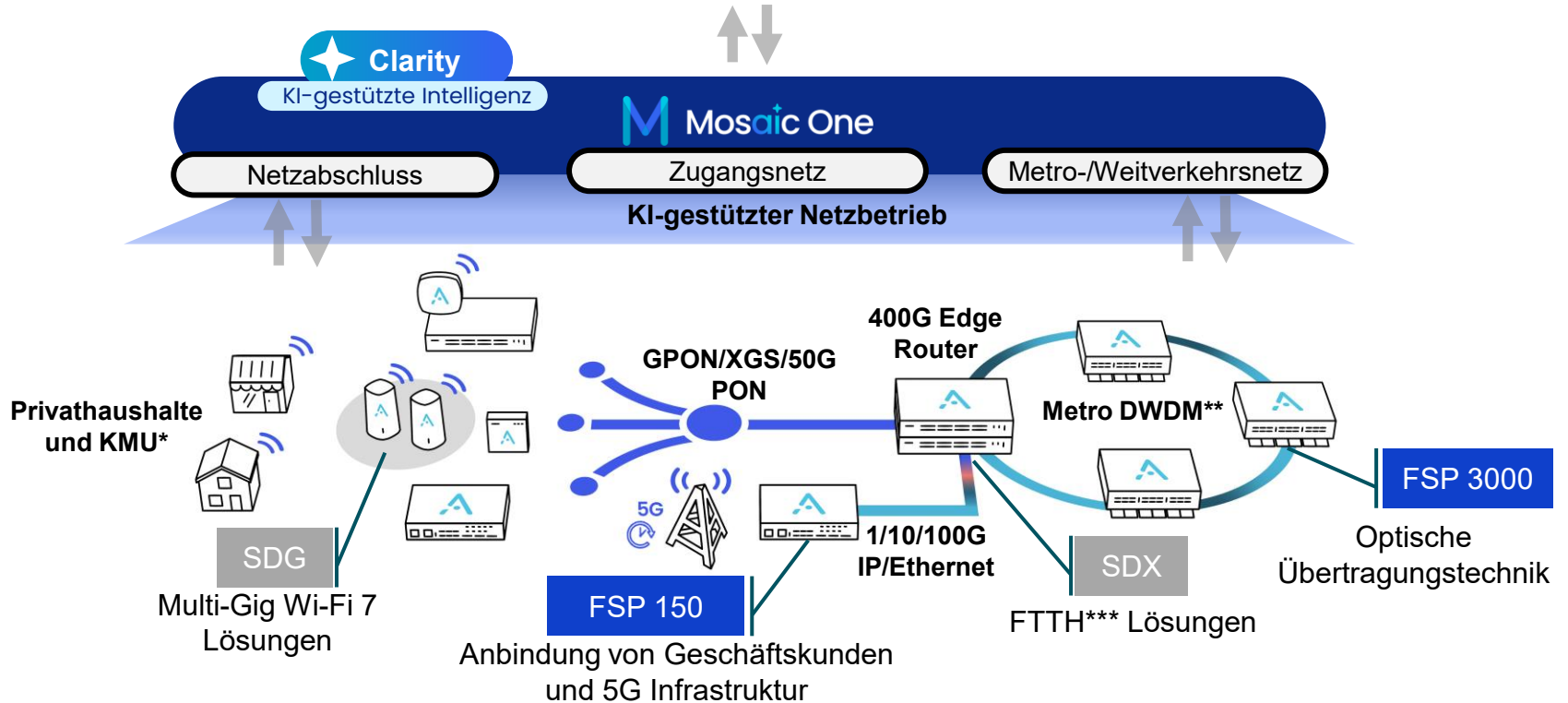


KI-Unterstützung verbessert Netzbetrieb

- KI ermöglicht Betriebsautomatisierung und erhöht die Kundenzufriedenheit.
- KI-Einsatz reduziert die Betriebskosten deutlich.

Kontinuierliches Wachstum bei skalierbaren, sicheren und KI-optimierten Glasfasernetzen

Vom Weitverkehrsnetz bis zum Endkunden



*Kleinst-, kleine und mittlere Unternehmen

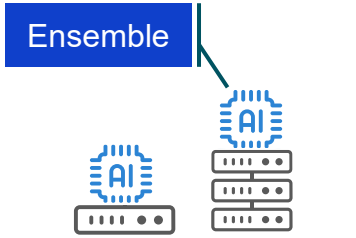
**Dense Wavelength Division Multiplexing

*** Fiber To The Home

Lösungen für den Aufbau von KI-Infrastruktur

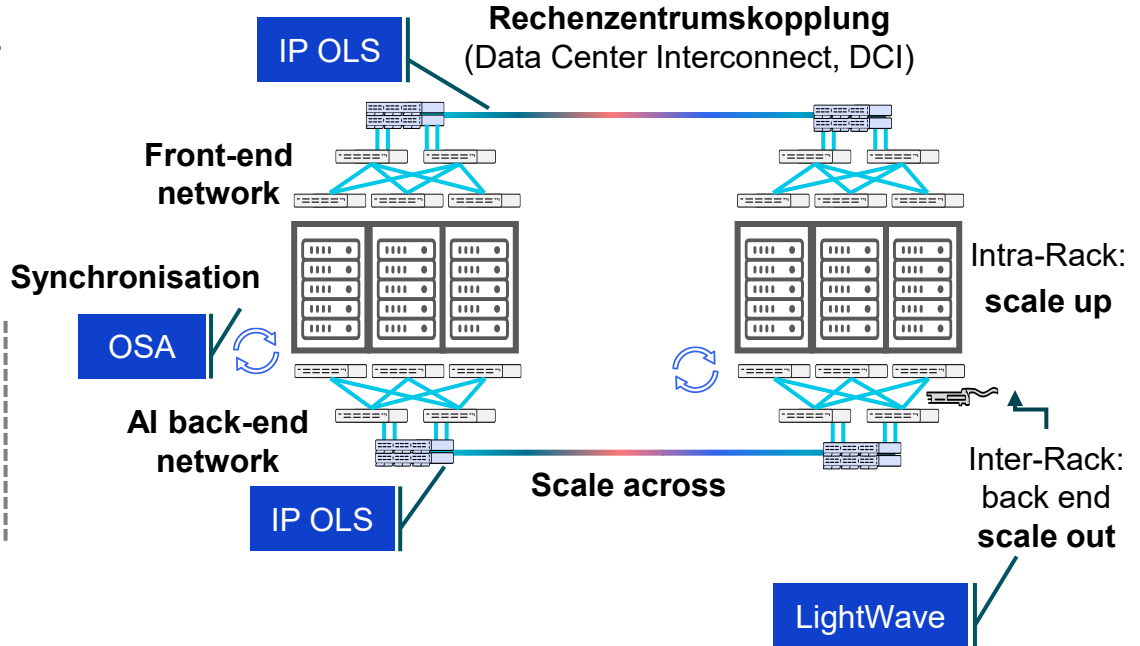
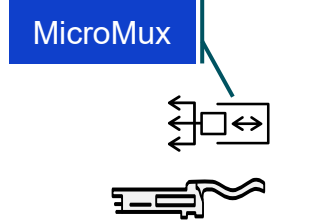
Agentic AI – Workloads

Lösungen zur Bearbeitung im Zugangsnetz

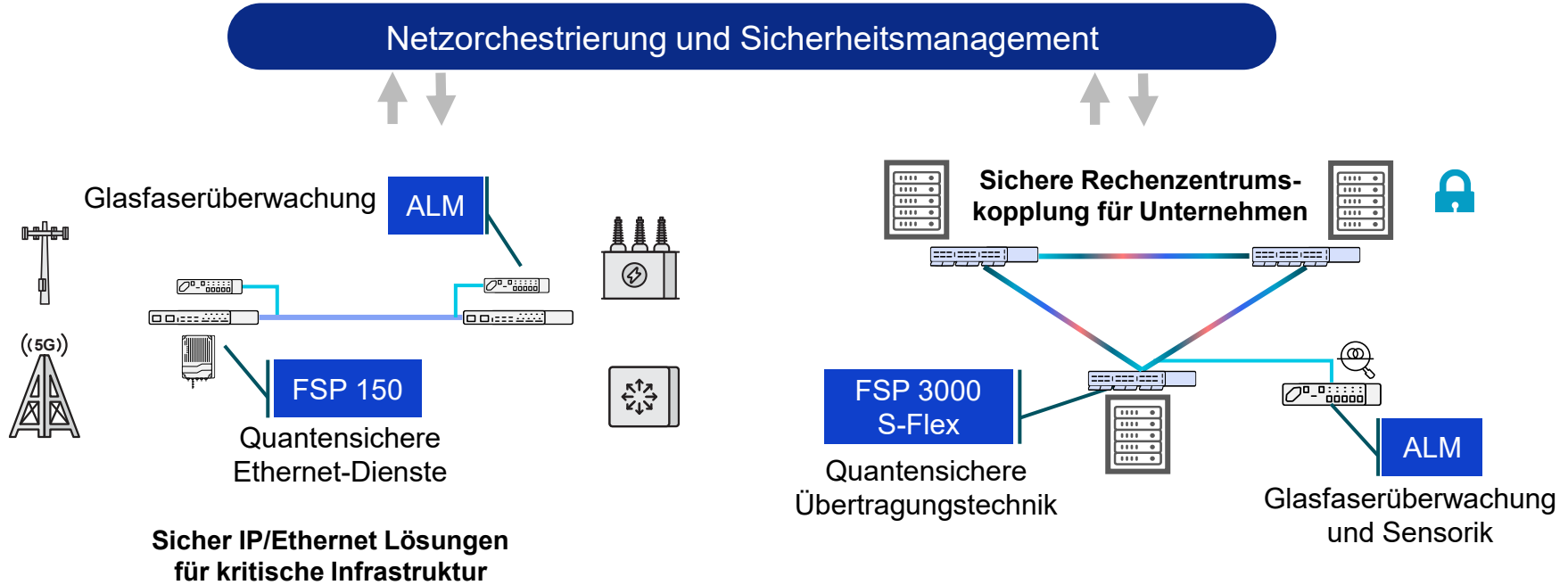


Anbindung von Cloud-Rechenzentren –

Steckbare Sende- und Empfangsmodule für effiziente Anbindung



Quantensichere Datenübertragung



Quantensichere Datenübertragung für Behörden und Großunternehmen

Adtran: ein globaler, skalierter und diverser Netzausrüster



Portfolio Differenzierung

- Optische Übertragungstechnik vom Weitverkehrsnetz bis zum Endkunden
- Automatisierung
- Sicherheitslösungen (Adva Network Security)



Kunden Diversität

- Große Kundenvielfalt, von nationalen Netzbetreibern, zu regionalen Betreibern, Großfirmen und der Internetwirtschaft
- Wachstumschancen in allen Segmenten



Globale Präsenz

- Geo-diverse Lieferketten
- Globale Entwicklungs- und Vertriebsstandorte
- Geographisch ausgewogener Kundenmix

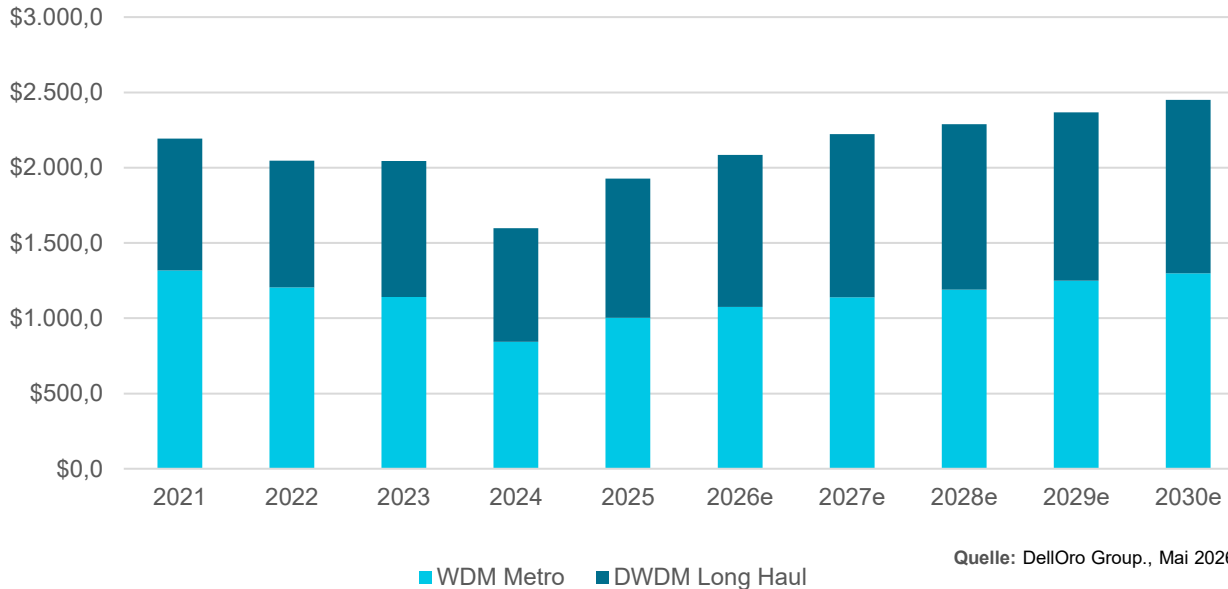


Partner des Vertrauens

- Spezialist für sichere Datenübertragung
- Langjährige Erfahrung mit großen Netzbetreibern, Unternehmen und Regierungsbehörden
- Top-Alternative zu politisch bedenklichen Lieferanten

Ablösung risikobehafteter Hersteller in Westeuropa

WDM Markt Westeuropa



2025 betrug der Marktanteil von risikobehafteten Herstellern in Westeuropa

- Ca. 27% für Metro WDM und
- Ca. 29% für Long Haul.

Operative Kapazitäten und regionale Fertigung

Europäische Wertschöpfung (Made in Germany)

Die Terafactory in Meiningen, Deutschland, ist eine hochleistungsfähige Produktionsstätte, die sich auf die effiziente Fertigung von Hardware für optische Netzwerke mit höchster Präzision und unter Einhaltung gesetzlicher Vorschriften konzentriert.

Dezentrale Betriebszentren

Betriebs- und Logistikzentren in Großbritannien, Rumänien, Ungarn und der Ukraine bieten spezialisierte Dienstleistungen wie Auftragsabwicklung, Reparatur und Bestandsmanagement für europäische Kunden.

Resilienz in der Lieferkette

Ein dezentrales Betriebsmodell verbessert die Resilienz, verkürzt Vorlaufzeiten und bewältigt geopolitische sowie transportbezogene Herausforderungen in ganz Europa.

Nachhaltigkeit und Compliance

Integrierte Fertigung und Logistik stehen im Einklang mit europäischen Nachhaltigkeits-, Beschaffungsstrategien und Sicherheitsstandards, um strenge regulatorische Anforderungen zu erfüllen.



Wertschöpfung in Europa wird zunehmend zum Wettbewerbsvorteil

Langfristige Wachstumstreiber



Ausbau der Glasfasernetze

- Der Ausbau des Glasfasernetzes für Privathaushalte, Unternehmen und wichtige Infrastruktureinrichtungen schreitet voran
- Adtran verfügt über eine starke Präsenz und ein breites Portfolio, um diesen Anforderungen gerecht zu werden



De-Globalisierung

- Adtran ist aufgrund der Stärken unseres Portfolios und unserer breiten globalen Präsenz eine führende Alternative zu risikobehafteten Anbietern im Bereich optischer Übertragungstechnik
- Die Abkehr von risikobehafteten Anbietern aus China schreitet immer schneller voran



Kritische Infrastruktur

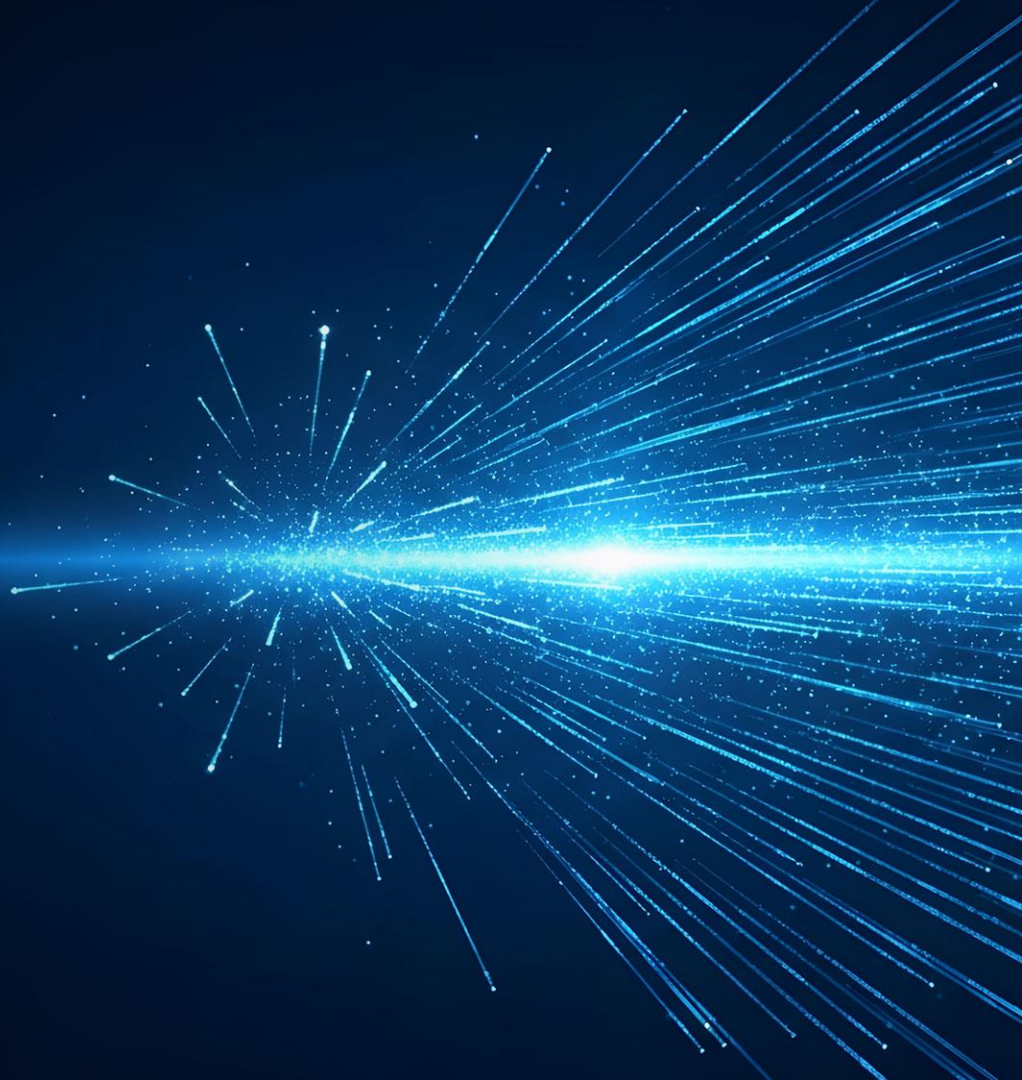
- Behörden, Versorgungsunternehmen und Firmen, die ihre Netze modernisieren und absichern
- KI in Unternehmen sorgt für einen Aufschwung bei der Private-Cloud-Infrastruktur
- Adtran ist ein Spezialist für sichere Netze mit namhaften Kunden und einem führenden Portfolio in diesem Bereich



Rechenzentren und KI

- Der rasante Ausbau der KI-Infrastruktur treibt den Bedarf an Verbindungen mit höherer Kapazität zwischen und innerhalb von Rechenzentren voran
- Rascher Ausbau der Wholesale-Dienste für Hyperscaler und Neoscaler (z. B. MOFN)
- Das Produktportfolio von Adtran ist bestens geeignet, um diesen Anforderungen gerecht zu werden

Finanzzahlen



Gesamtjahresüberblick 2025

**EUR
481,7m**



Umsatzerlöse 2025

34,3%



Pro forma
Bruttomarge 2025

**EUR
-4,4m**



Pro forma EBIT
2025

-0,9%



Operative Ergebnis-
Marge (pro forma)

**EUR
151,6m**



Betriebskapital
(netto) 2025

**EUR
43,6m**



Liquide Mittel 2025

-2,4%



Kapitalrendite 2025

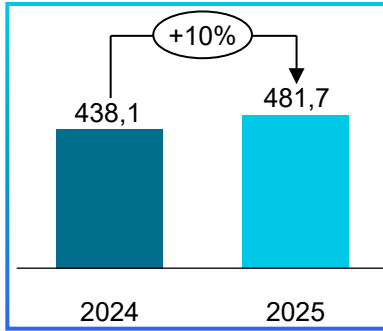
62,9%



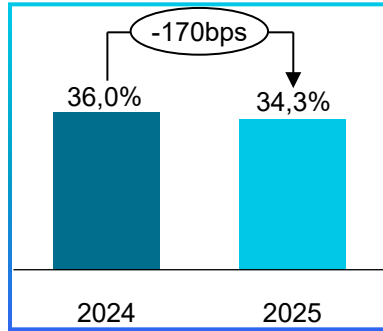
Eigenkapitalquote
2025

Finanzielle Entwicklung 2025

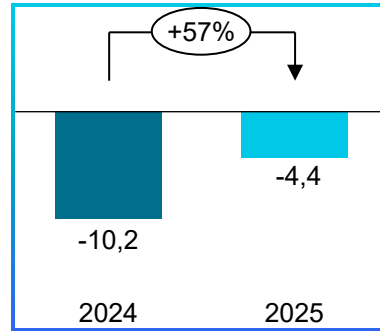
Umsatzerlöse (€m)



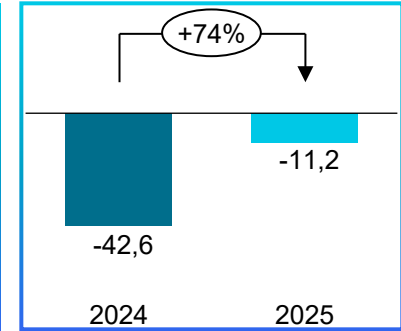
Pro forma Bruttomarge



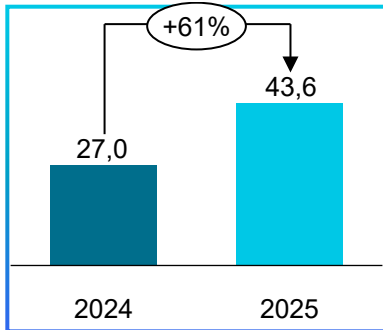
Pro forma EBIT (€m)



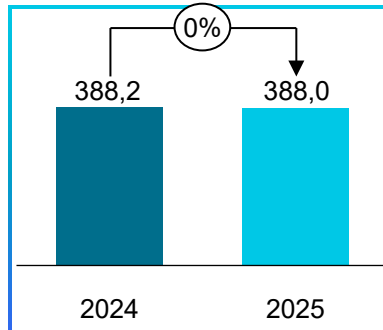
Betriebsergebnis (IFRS)



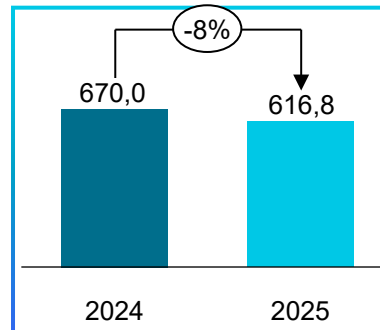
Liquide Mittel (€m)



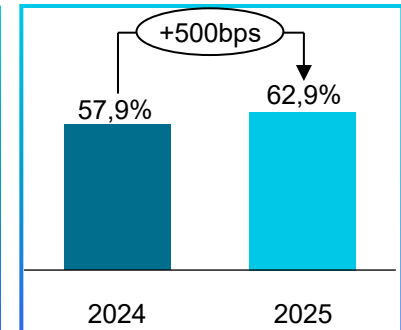
Eigenkapital



Gesamtvermögen (€m)



Eigenkapitalquote



Update zum Vergütungssystem



Update Vergütungssystem Management Board

Wesentliche Änderungen:

- Der langfristige, aktienbasierte Vergütungsrahmen wurde gestrafft, indem die jährlichen Performance Stock Units (PSUs) abgeschafft wurden. Gleichzeitig wurden die jährlichen Restricted Stock Units (RSUs) mit einer vierjährigen Vesting-Periode sowie die Performance Stock Units des 3-Jahres-Plans erhöht. Letztere sehen ein Cliff Vesting am Ende des Leistungszeitraums vor, wobei die Zielerreichung auf dem bereinigten EBIT basiert und durch einen TSR-Modifikator im Peer-Vergleich ergänzt wurde.
- Der Integrationsbonus, ein einmaliges Element im Zusammenhang mit der Integration der Adtran Networks SE in den Adtran Konzern, wurde gestrichen.
- Die individuelle Obergrenze für aktienbasierte Vergütung im Rahmen der PSUs des 3-Jahres-Plans wurde von 200% auf 300% erhöht, während die jährlichen Maximalvergütung beibehalten wird.
- Die externe Vergleichsgruppe (Peer Group) wurde aktualisiert.

Vielen Dank

